

## SDPM versus CCM

SDPM Success Driven Project Management	CCM Método da Corrente Crítica
---	-----------------------------------

### Características Gerais

<p>Considera todas as restrições do cronograma;</p> <p>Possui reservas de atribuição de atividades e de recursos;</p> <p>A flutuação total é calculada em passos de avanço e retrocesso do cronograma;</p> <p>Existem “recursos tambor” diferentes para várias fases do projeto;</p> <p>Podem existir muitos potenciais Caminhos Críticos de Recursos e caminhos com pequenas flutuações;</p> <p>Não são necessários “pulmões de alimentação”:</p> <p>Eles não protegem qualquer corrente/caminho;</p> <p>“Reservas de contingência” são os pulmões de tempo de projeto e de recursos.</p>	<p>Um "recurso tambor de cronograma" define a “restrição do cronograma” e uma "corrente crítica”;</p> <p>Primeiramente é feito o nivelamento de recurso do cronograma, só então a “corrente crítica” é determinada;</p> <p>Corrente Crítica é a única seqüência singular que não deve mudar durante a execução do projeto;</p> <p>“Pulmões de Alimentação” podem adiar as datas planejadas, criando “buracos” na Corrente Crítica.</p>
--	--

### Prognóstico & Avaliação de Riscos

<p>Usa Monte Carlo ou Estimativa de Faixa;</p> <p>A probabilidade de sucesso para o atingimento das metas do projeto é definido pelo usuário;</p> <p>Cronogramas com datas otimistas são recomendados.</p>	<p>O Método da Corrente Crítica recomenda usar 50% da duração provável, ficando todo o tempo extra no fim da Corrente Crítica: Pulmão da Corrente.</p> <p>A Corrente Crítica permanece sempre a mesma, não mudando nunca;</p> <p>Não existe um método definido para custos.</p>
--	---

### Avaliação de progresso & Decisão de fazer

<p>Performance do projeto e uso de pulmão monitorado por tendências de probabilidade de sucesso para prazo e custo;</p> <p>Novos riscos são incluídos conforme eles</p>	<p>Estimativa qualitativa de uso dos pulmões;</p> <p>A abordagem é linear;</p> <p>Nenhuma quantificação;</p>
---	--



ocorrem.	Não existe um método definido para custos.
----------	--

### Gerenciamento de Portfólio de Projeto

O portfólio é planejado como um único grande projeto;	Os projetos em um portfólio devem ser remanejados para evitar tarefas múltiplas.
Projetos em Portfólio podem ter diferentes prioridades para alocação de recursos;	Não possui um modelo de priorização de projetos estabelecido.
Simula performance usando tendência de probabilidade de sucesso de portfólio.	

### Avaliação periódica de Cronograma e de Desempenho de Custos

A abordagem do SDPM é baseada em recálculos regulares dos cronogramas, custos e probabilidade de sucessos de projeto e portfólio e suas tendências.	Recálculos devem ser minimizados ou evitados;  O ajuste regular do cronograma possui uma extrema dificuldade operacional;  Pessoas estão livres para terminar o trabalho o mais cedo possível.
---	--